

**Tretyak V.**

*Doctor of Economics, Associate Professor,  
V. N. Karazin Kharkiv National University, Ukraine;  
e-mail: v.tretyak@karazin.ua; ORCID ID: 0000-0002-5225-8754*

**Obolentseva L.**

*Doctor of Economics, Associate Professor,  
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv, Ukraine;  
e-mail: larysa.obolentseva@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-7085-6902*

**Burmaka T.**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor,  
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv, Ukraine;  
e-mail: burmaka\_t\_n434@ukr.net; ORCID ID: 0000-0002-1204-1526*

**Aleksandrova S.**

*Ph. D. in Pedagogis, Associate Professor,  
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv, Ukraine;  
e-mail: alexandrova\_s@ukr.net; ORCID ID: 0000-0001-9842-436X*

**Perminova S.**

*Ph. D. in Pedagogis, Associate Professor,  
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Ukraine;  
e-mail: svitlanaperminova@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-6443-8560*

#### **METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESING THE LEVEL OF STRATEGIC FINANCIAL MANAGEMENT IN AN ORGANIZATION**

**Abstract.** The article presents a methodological approach to assessing the level of strategic financial management in an organization based on the definition of the criteria for the overall economic efficiency of its activities. It has been found out that financial management in the overall organization management system plays a key role, since financial resources are the source of the formation of other types of resources: material, labor, investment, etc. and one of the main factors ensuring the competitiveness and financial stability of the organization.

The presented system of strategic financial management in an organization consists of a strategic financial analysis and a comprehensive assessment of the organization's strategic financial position, strategic financial planning, development of strategic standards for the organization's financial activities, strategic financial decisions, formation and implementation of a financial strategy, the system of strategic control and assessment of the level of strategic financial management.

A model for the formation of the financial strategy of an organization has been developed. The criteria for the effectiveness of strategic financial management have been defined. The criteria are divided into blocks depending on the influence of the factors of the internal and external financial environment of an organization.

It has been proposed to assess the level of strategic financial management in an organization as the sum of the criteria for its overall effectiveness. A technique for determining the average assessment of the level of strategic financial management by elements of the system and stages of the financial management process has been suggested. The suggested methodological approach to assessing the level of strategic financial management can be considered as the first step towards organizing a system for managing the activities of an economic entity as a whole. Its application will allow creating a database for analysis of the financial state of the organization, to improve the financial management system to justify effective management decisions.

**Key words:** strategic financial management, assessment, level, organization.

Formulas: 9; fig.: 2; tabl.:1; bibl.: 12.

**Третяк В. П.**

доктор економічних наук, доцент,  
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, Україна;  
e-mail: v.tretiak@karazin.ua; ORCID ID: 0000-0002-5225-8754

**Оболенцева Л. В.**

доктор економічних наук, доцент,  
Харківський національний університет міського господарства  
імені О. М. Бекетова, Україна;  
e-mail: larysa.obolentseva@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-7085-6902

**Бурмака Т. М.**

кандидат економічних наук, доцент,  
Харківський національний університет міського господарства  
імені О. М. Бекетова, Україна;  
e-mail: burmaka\_t\_n434@ukr.net; ORCID ID: 0000-0002-1204-1526

**Александрова С. А.**

кандидат педагогічних наук, доцент,  
Харківський національний університет міського господарства  
імені О. М. Бекетова, Україна;  
e-mail: alexandrova\_s@ukr.net; ORCID ID: 0000-0001-9842-436X

**Пермінова С. О.**

кандидат педагогічних наук, доцент,  
Національний технічний університет України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», Україна;  
e-mail: svitlanaperminova@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-6443-8560

## **МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ РІВНЯ СТРАТЕГІЧНОГО ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ В ОРГАНІЗАЦІЇ**

**Анотація.** Розроблено методичний підхід до оцінки рівня стратегічного фінансового управління в організації на основі визначення критеріїв загальної економічної ефективності її діяльності. З'ясовано, що фінансове управління в загальній системі управління організацією відіграє ключову роль, оскільки фінансові ресурси є джерелом формування інших видів ресурсів: матеріальних, трудових, інвестиційних тощо і є одним з основних факторів забезпечення конкурентоспроможності та фінансової стабільності організації. Представлено систему стратегічного фінансового управління в організації, яка складається: зі стратегічного фінансового аналізу та комплексної оцінки стратегічної фінансової позиції організації; стратегічного фінансового планування; розроблення стратегічних нормативів фінансової діяльності організації; ухвалення стратегічних фінансових рішень; формування та реалізації фінансової стратегії; системи стратегічного контролю та оцінки рівня стратегічного фінансового управління. Розроблено модель формування фінансової стратегії організації. Визначено критерії ефективності стратегічного фінансового управління, які розділені на блоки залежно від впливу факторів внутрішнього і зовнішнього фінансового оточення організації. Запропоновано оцінювати рівень стратегічного фінансового управління в організації як суму критеріїв її загальної економічної ефективності. Запропоновано методiku визначення середньої оцінки рівня стратегічного фінансового управління за елементами системи і стадіями процесу фінансового менеджменту. Запропонований методичний підхід до оцінки рівня стратегічного фінансового управління можна розглядати як перший крок до організації системи управління діяльністю суб'єкта господарювання в цілому. Його застосування дозволить створити базу даних для проведення аналізу фінансового стану організації, удосконалити систему фінансового управління для обґрунтування ухвалення ефективних управлінських рішень.

**Ключові слова:** стратегічне фінансове управління, оцінка, рівень, організація.

Формул: 9, рис.: 2; табл.: 1; бібл.: 12.

**Третьяк В. П.**

доктор экономических наук, доцент,  
Харьковский национальный университет имени В. Н. Каразина, Украина;  
e-mail: v.tretiak@karazin.ua; ORCID ID: 0000-0002-5225-8754

**Оболентцева Л. В.**

доктор экономических наук, доцент,  
Харьковский национальный университет городского хозяйства  
имени А. Н. Бекетова, Украина;  
e-mail: larysa.obolentseva@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-7085-6902

**Бурмака Т. Н.**

кандидат экономических наук, доцент,  
Харьковский национальный университет городского хозяйства  
имени А. Н. Бекетова, Украина;  
e-mail: burmaka\_t\_n434@ukr.net; ORCID ID: 0000-0002-1204-1526

**Александрова С. А.**

кандидат педагогических наук, доцент,  
Харьковский национальный университет городского хозяйства  
имени А. Н. Бекетова, Украина;  
e-mail: alexandrova\_s@ukr.net; ORCID ID: 0000-0001-9842-436X

**Перминова С. А.**

кандидат педагогических наук, доцент,  
Национальный технический университет Украины  
«Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского», Украина;  
e-mail: svitlanaperminova@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-6443-8560

## **МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Разработан методический подход к оценке уровня стратегического финансового управления в организации на основе определения критериев общей эффективности ее деятельности. Установлено, что финансовое управление в общей системе управления организацией играет ключевую роль, поскольку финансовые ресурсы являются источником формирования других видов ресурсов: материальных, трудовых, инвестиционных и т. д. и является одним из основных факторов обеспечения конкурентоспособности и финансовой стабильности организации. Представлена система стратегического финансового управления в организации, которая состоит из: стратегического финансового анализа и комплексной оценки стратегической финансовой позиции организации; стратегического финансового планирования; разработки стратегических нормативов финансовой деятельности организации; принятия стратегических финансовых решений; формирования и реализации финансовой стратегии; системы стратегического контроля и оценки уровня стратегического финансового управления. Разработана модель формирования финансовой стратегии организации. Определены критерии эффективности стратегического финансового управления, которые разделены на блоки в зависимости от влияния факторов внутреннего и внешнего финансового окружения организации. Предложено оценивать уровень стратегического финансового управления в организации как сумму критериев ее общей эффективности. Предложена методика определения средней оценки уровня стратегического финансового управления по элементам системы и стадиями процесса финансового менеджмента. Предложенный методический подход к оценке уровня стратегического финансового управления можно рассматривать как первый шаг к организации системы управления деятельностью хозяйствующего субъекта в целом. Его применение позволит создать базу данных для проведения анализа финансового состояния организации, усовершенствовать систему финансового управления для обоснования принятия эффективных управленческих решений.

**Ключевые слова:** стратегическое финансовое управление, оценка, уровень, организация.

Формул: 9, рис.: 2; табл.: 1; библи.: 12.

**Introduction.** In the conditions of the information economy and the knowledge economy, the improvement of financial management methods as a basis for achieving high competitive status and the growth of the value of domestic organizations is becoming increasingly important. Ensuring the effectiveness and quality of financial management in the conditions of domestic realities and macroeconomic instability is possible on the basis of the development and implementation of the organization's financial strategy and monitoring the level of effectiveness of its implementation.

**Research analysis and problem statement.** The works of many scientists and practitioners are devoted to theoretical and practical aspects of strategic financial management. Among them, the works of such scientists deserve special attention: V. Aranchiy [1], M. Bilyk [2], G. Blakyta [3], I. Blank [4], L. Naumova [5], R. Ruda [6], N. Tanklevska [7], O. Yastremska [8].

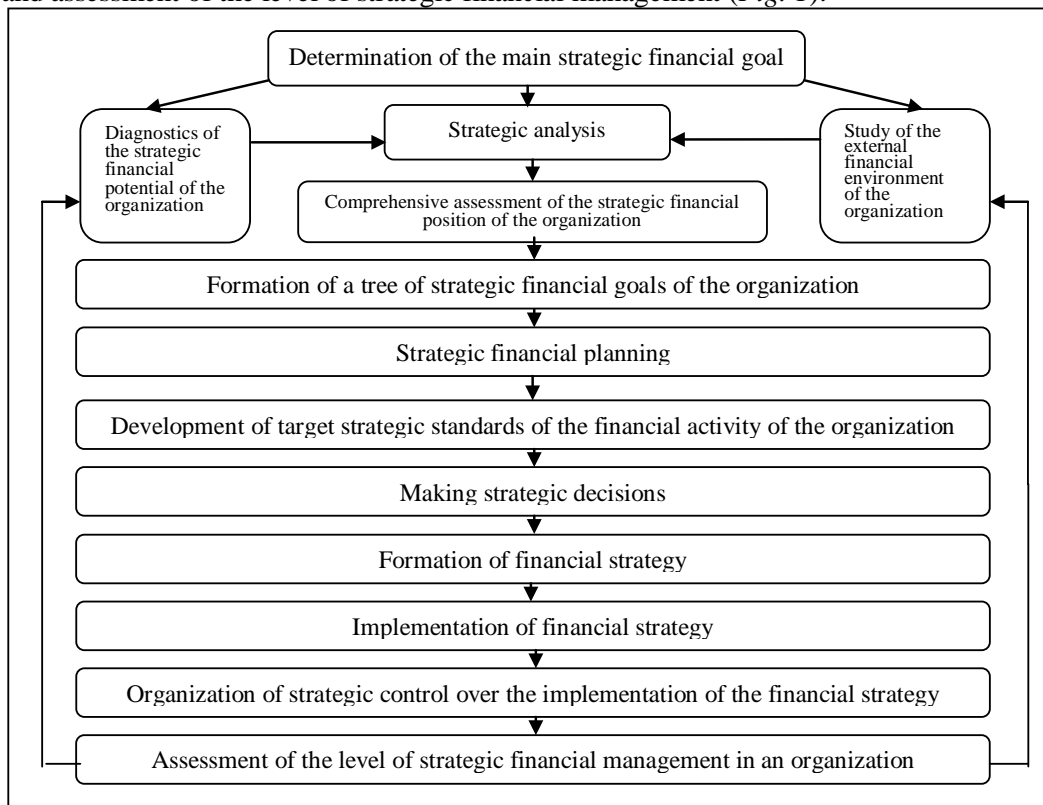
Despite the significant contribution of these authors, the issues of the application of modern methods for assessing the level of strategic financial management in an organization remain insufficiently developed.

**The purpose** of the article is to develop a methodological approach to assessing the level of strategic financial management in an organization based on the definition of the criteria for the overall economic effectiveness of its activities.

**Research outcomes.** Financial management in the overall management system of an organization plays a key role, since financial resources are a source of formation of other types of resources: material, labor, investment, etc. and one of the main factors for ensuring the competitiveness and financial stability of the organization.

In the authors' opinion, strategic financial management should be considered as a system of principles, methods and tools for the development and decision making by senior management regarding the formation and use of the finances of the enterprise in order to ensure its financial stability and solvency and create a margin of financial strength.

The system of strategic financial management in an organization consists of strategic financial analysis and a comprehensive assessment of the organization's strategic financial position, strategic financial planning, development of strategic standards for the organization's financial activities, strategic financial decisions, formation and implementation of a financial strategy, system of strategic control and assessment of the level of strategic financial management (*Fig. 1*).



**Fig. 1. The system of strategic financial management in the organization**

Source: the authors' development.

The purpose of the financial strategy is to ensure a stable position of the company in the market based on the effective formation and use of financial resources [9].

The organization’s financial strategy provides:

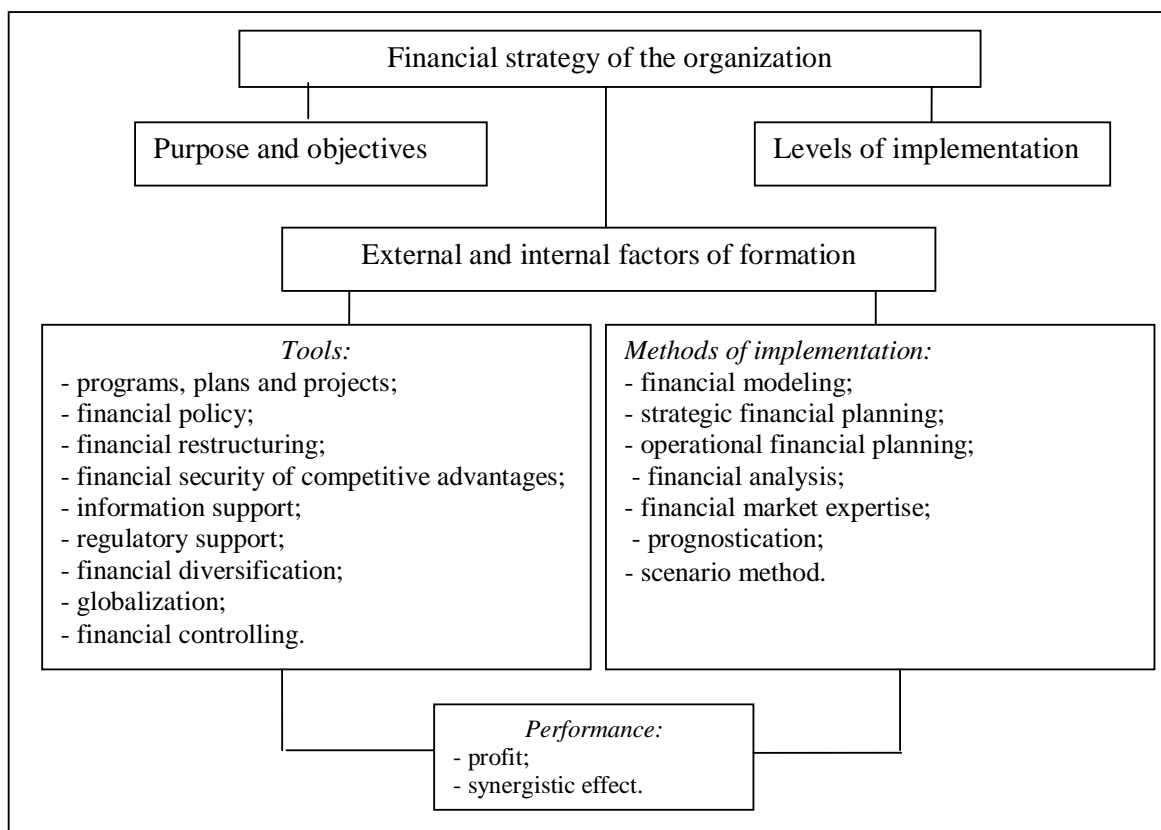
- formation and efficient use of financial resources;
- identifying the most promising areas of investment activity;
- identifying the conformity of financial transactions to the financial capabilities of the organization.

The financial strategy model includes the following interdependent blocks: purpose and objectives; levels of implementation; external and internal factors of formation; tools and methods of implementation; performance (Fig. 2). Such a model of financial strategy makes it possible to imagine which tools can be used for its implementation.

To assess the level of strategic financial management in the organization, it is necessary to determine the criteria for the effectiveness of the financial strategy. The main criteria for the effectiveness of an organization’s financial strategy are:

1. Organization value growth rate in the strategic period;
2. The level of synergistic effect of financial strategy implementation;
3. The level of innovativeness of financial management methods and tools and the implementation of financial strategy.

Strategic financial management performance criteria are plausible to divide into blocks depending on the influence of internal and external financial factors of the organization (Table).



**Fig. 2. Model of formation of financial strategy of the organization**

Source: developed by the authors based on [9].

Table

**The criteria for assessing the effectiveness  
of strategic financial management in an organization**

Internal performance criteria	Block 1	Financial stability indicators
		Liquidity indicators
		Business activity indicators
		Management system performance indicators
	Block 2	Compliance of the strategic financial management with the foreseen level of financial risks
		The financial competitiveness of the organization by different positions of the internal environment
		The optimality of the organizational structure of the organization
		The quality of financial planning
External performance criteria	Block 3	Market share of the organization
		Increase in sales
		Return on equity
		The level of dividend payments
	Block 4	The financial competitiveness of the organization by different positions of the external environment
		In-depth analysis of market segments
		Adaptation to the conditions of expanding sales markets
		The soundness of management financial decisions
Criteria for overall economic efficiency		The level of overall economic efficiency of the organization
		The level of synergistic effect of financial strategy implementation
		The level of the estimated increase in the value of the organization
		The level of innovativeness of strategic financial initiatives
		The level (integral indicator) of financial competitiveness of the organization

Source: developed by the authors based on [10].

The level of overall economic efficiency of the organization (OEEO) can be expressed by the formula:

$$P_{oeeo} = \sum_{i=1}^n (B_i \times W_i) \times K \rightarrow \max, \quad (1)$$

where  $P_{oeeo}$  — level of overall economic efficiency of the organization;

$B_i$  — the point value of the indicator of overall economic efficiency;

$W_i$  — the share of the indicator of economic efficiency in the overall results of the organization;

$n$  — the number of indicators;

$i$  — period;

$K$  — coefficient of the structure of used means of production.

The level of synergistic effect of the implementation of financial strategy in an organization can be calculated using its main functions (information; organizational; resource; anti-crisis; control):

$$P_{sefs} = \sum_{i=1}^k F_i \cdot O_i, \quad (2)$$

where  $P_{sefs}$  — the level of synergistic effect of the implementation of financial strategy in the organization;

$F_i$  — weight coefficient of the  $i$ -th function of the financial strategy;

$O_i$  - the number of tasks performed in implementing the  $i$ -th function of the financial strategy;

$i = \{INF, ORG, RES, ACR, C\}$ ;

$INF$  — information function;

$ORG$  — organizational function;

$RES$  — resource providing function;

$ACR$  — anti-crisis function;

C — control function.

The level of the estimated increase in the value of the organization in general can be determined using the forecast:

$$BO_{t+1} = a x_t + (1-a) BO_t, \quad (3)$$

where  $BO_{t+1}$  — the estimated value of an organization's value over time  $t + 1$ ;

$a$  — smoothing constant;

$x_t$  — the actual cost of the organization in the time period  $t$ ;

$BO_t$  — the estimated cost of the organization in the  $t$ -th time period [11].

The level of innovation of strategic financial initiatives can be defined as the level of application of financial engineering in the organization, which, solving the complex problem of enterprise management, divides it into a number of sub-problems that can perceive certain financial instruments tested by practice or constructs innovations to achieve the goal [12].

As indicators of efficiency, net present value (NPV) and return on investment (RI) can be chosen:

$$NPV = \sum_{t=0}^N \frac{CF_t}{(1+i)^t} - IC, \quad (4)$$

$$PI = \frac{NPV}{IC} \quad (5)$$

where  $i$  — discount rate;

$t$  — time period;

$CF_t$  — cash receipts at time  $t$ ;

$IC$  — initial investment.

According to the authors, the effect of the application of financial engineering in an organization can be obtained by applying the ratio of the growth rates of the general indicators of its economic activity:

$$RNP > RNI > TA > 100\%, \quad (6)$$

where  $RNP$  — net profit growth rate;

$RNI$  — growth rate of net income (revenue) from the sale of products (goods, works, services);

$RA$  — the rate of growth of capital invested in the activities of the organization (the rate of increase in the value of assets).

An integral indicator of the financial competitiveness of an organization ( $I_{FCO}$ ) can be defined as:

$$I_{FCO} = \sum_{k=1}^4 I_k, \quad (7)$$

where  $k = 1$  — the indicator of the effectiveness of financial and economic activity in unit fractions;

$k = 2$  — the indicator of the effectiveness of interaction with partners in unit fractions;

$k = 3$  — the indicator of financial solvency of ensuring production activities in unit fractions;

$k = 4$  — the indicator of financial management efficiency in unit fractions.

In general, the level of strategic financial management in an organization (SFMO) can be estimated as the sum of the criteria for its overall effectiveness:

$$P_{SFMO} = P_{OEEO} + P_{SEFS} + BO_{t+1} + P_{ISFA} + I_{FCO}. \quad (8)$$

The average assessment of the level of strategic financial management in ( $\bar{Cp}$ ) by system elements and stages of the financial management process can be determined by the formula:

$$\bar{Cp} = \frac{\sum_{i=1}^n P_{\theta_i} P_{sfm_i}}{\sum_{i=1}^n P_{\theta_i}}, \quad (9)$$

where  $n$  — the number of criteria by which the level of strategic financial management in an organization is assessed;

$i = 1, 2, \dots, n$ ;

$P_{\theta_i}$  — the weight of the  $i$ -th criterion;

$P_{sfm_i}$  — level of the  $i$ -th criterion of strategic financial management in the organization.

The methodological approach to assessing the level of strategic financial management suggested by the authors can be considered as the first step towards organizing a system for managing the activities of an economic entity as a whole. Its application will allow creating a database for analysis of the financial condition of the organization and improving the financial management system to justify the adoption of effective management decisions.

**Conclusions.** As a result of the study, a methodological approach to assessing the level of strategic financial management in an organization is suggested. The approach provides for the determination of the main criteria for the overall effectiveness of an economic entity and makes it possible to create a database for continuous monitoring of its financial condition based on the use of innovative financial management tools.

The direction for further research is the development of an economic-mathematical model of strategic financial management in an organization.

#### Література

1. Аранчій В. І. Фінансова стратегія у системі управління фінансами підприємства / В. І. Аранчій, О. П. Зоря // Вісник Полтавської державної аграрної академії. — 2010. — № 2. — С. 156—159
2. Білик М. Д. Фінансова стратегія як складова частина загальної стратегії підприємства / М. Д. Білик // Формування ринкових відносин в Україні: зб. наук. праць. — 2009. — № 7/8. — С. 140—147.
3. Блакита Г. В. Фінансова стратегія торговельних підприємств: методологічні та прикладні аспекти : монографія / Г. В. Блакита. — Київ : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2010. — 243 с.
4. Бланк І. О. Фінансова стратегія підприємства : монографія / І. О. Бланк та ін. ; Київський національний торговельно-економічний ун-т. — Київ, 2009. — 147 с.
5. Наумова Л. Ю. Фінансова стратегія економічного розвитку підприємств [Електронний ресурс] / Л. Ю. Наумова // Наука й економіка. — 2014. — Вип. 2. — С. 134—139. — Режим доступу : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nie\\_2014\\_2\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nie_2014_2_23).
6. Руда Р. В. Фінансова стратегія як основа життєдіяльності підприємства [Електронний ресурс] / Р. В. Руда // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. — 2014. — № 2. — С. 123—126. — Режим доступу : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vbumb\\_2014\\_2\\_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vbumb_2014_2_27).
7. Танклевська Н. С. Побудова фінансової стратегії та її значення у конкурентному ринковому середовищі / Н. С. Танклевська, О. В. Пашенко // Наука й економіка. — 2014. — № 4 (36). — С. 50—56.
8. Ястремська О. М. Якість формування фінансової стратегії підприємства // О. М. Ястремська, А. В. Гриньова // Фінанси України. — 2006. — № 6. — С. 121—128.
9. Бедринець М. Д. Економічна суть стратегічного фінансового планування підприємства / М. Д. Бедринець, К. В. Недзельська // Збірник наукових праць Національного університету Державної податкової служби України. — 2012. — № 1. — С. 24—31.
10. Розумович Н. Ф. Розробка конкуренто-орієнтованої фінансової стратегії машинобудівних підприємств / Н. Ф. Розумович // Науковий вісник Херсонського державного університету. Економічні науки — Херсон, 2014. — Вип. 6. — Ч. 3. — С. 106—109.
11. Методи прогнозування [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://newground.ru/upriod/vensel/doki/r5-p2-3.doc>.
12. Конспект лекцій для вивчення дисципліни «Фінансовий інжиніринг» для студентів галузі знань 0305 «Менеджмент і адміністрування» спеціальності 8.03060104 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» денної та заочної форм навчання / укладачі О. М. Сохацька, С. І. Вінницький. — Тернопіль : ТНЕУ, 2011. — 113 с.

Статтю рекомендовано до друку 01.06.2020

© Третяк В. П., Оболенцева Л. В., Бурмака Т. М.,  
Александрова С. А., Перминова С. О.

#### References

1. Aranchii, V. I., & Zoria, O. P. (2010). Finansova stratehiia u systemi upravlinnia finansamy pidpriemstva [Financial strategy in the financial management system of the enterprise]. *Visnyk Poltavskoi derzhavnoi ahrarnoi akademii — Bulletin of the Poltava State Agrarian Academy*, 2, 156—159 [in Ukrainian].
2. Bilyk, M. D. (2009). Finansova stratehiia yak skladova chastyna zahalnoi stratehii pidpriemstva [Financial strategy as a component of the overall strategy of the enterprise]. *Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini — Formation of market relations in Ukraine*, 7/8, 140—147 [in Ukrainian].
3. Blakitya, H. V. (2010). *Finansova stratehiia torhovelnykh pidpriemstv: metodolohichni ta prykladni aspekty [Financial strategy of trade enterprises: methodological and applied aspects]*. Kyiv: Kyiv. nats. torh. ekon. un-t [in Ukrainian].

4. Blank, I. O. (et al.). (2009). *Finansova stratehiia pidpriemstva [Financial strategy of the enterprise]*. Kyiv [in Ukrainian].
5. Naumova, L. Yu. (2014). Finansova stratehiia ekonomichnoho rozvytku pidpriemstv [Financial strategy of economic development of enterprises]. *Nauka y ekonomika — Science and economics*, 2, 134—139. Retrieved from [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nie\\_2014\\_2\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nie_2014_2_23) [in Ukrainian].
6. Ruda, R. V. (2014). Finansova stratehiia yak osnova zhyttiedialnosti pidpriemstva [Financial strategy as the basis of life of the enterprise]. *Visnyk Berdianskoho universytetu menedzhmentu i biznesu — Bulletin of the Berdyansk University of Management and Business*, 2, 123—126. Retrieved from [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vbumb\\_2014\\_2\\_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vbumb_2014_2_27) [in Ukrainian].
7. Tanklevska, N. S., & Pashchenko, O. V. (2014). Pobudova finansovoi stratehii ta yii znachennia u konkurentnomu rynkovomu seredovyschi [Construction of financial strategy and its significance in a competitive market environment]. *Nauka y ekonomika — Science and economics*, 4 (36), 50—56 [in Ukrainian].
8. Yastremska, O. M., & Hrynova, A. V. (2006). Yakist formuvannia finansovoi stratehii pidpriemstva [Quality of formation of financial strategy of the enterprise]. *Finansy Ukrainy — Finance of Ukraine*, 6, 121—128 [in Ukrainian].
9. Bedrynets, M. D., & Nedzelska, K. V. (2012). Ekonomichna sut stratehichnoho finansovoho planuvannia pidpriemstva [Economic essence of strategic financial planning of the enterprise]. *Zbirnyk naukovykh prats Natsionalnoho universytetu Derzhavnoi podatkovoi sluzhby Ukrainy — Collection of scientific works of the National University of State Tax Service of Ukraine*, 1, 24—31 [in Ukrainian].
10. Rozumovych, N. F. (2014). Rozrobka konkurento-oriietovanoi finansovoi stratehii mashynobudivnykh pidpriemstv [Development of competitive-oriented financial strategy of machine-building enterprises]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu. Ekonomichni nauky — Scientific Bulletin of Kherson State University. Economic sciences*, 6, 3, 106—109. Kherson [in Ukrainian].
11. *Metody prohnozuvannia [Forecasting methods]*. (n. d.). Retrieved from <http://newground.ru>upriod/ vensel/doki/r5-p2-3.doc> [in Ukrainian].
12. *Konspekt lektsii dlia vyvchennia dystsypliny «Finansovyi inzhynirynh» dlia studentiv haluzi znan 0305 «Menedzhment i administruvannia» spetsialnosti 8.03060104 «Menedzhment zovnishnoekonomichnoi diialnosti» dennoi ta zaochnoi form navchannia [Synopsis of lectures for studying the discipline «Financial Engineering» for students in the field of knowledge 0305 «Management and Administration» specialty 8.03060104 «Management of foreign economic activity» full-time and part-time]*. (2011). O. M. Sokhatska, S. I. Vinnytskyi, Uklad. Ternopil: TNEU [in Ukrainian].

*The article is recommended for printing 01.06.2020*

© Tretyak V., Obolentseva L., Burmaka T.,  
Aleksandrova S., Perminova S.